

Verksamhetsanalys

Caseblad – kvalitets - och lönsamhetsproblem

Förutsättningar

Industriföretag som arbetar på en internationell marknad där marknadssituationen hade försämrats både när det gällde pris och efterfrågan. Bolaget ägde flera produktionsanläggningar med olika geografiska lägen, råvarutillgång, kundstock och produktionsförutsättningar. Lönsamheten måste förbättras för att förhindra nedläggning.

Utmaning

Marknadspriser var svåra att påverka med hänsyn till en hård konkurrens. Stora åtgärder tar tid i en kapitaltung verksamhet, men ekonomiskt fanns inget tidsutrymme. Nedläggning av en anläggning utreddes som ett alternativ för att förbättra lönsamheten. För personalen var det dock mer intressant att hitta interna lösningar som stärkte lönsamheten.

Problem

Det var oklart var resultat genererades och var bolaget förlorade pengar. Interna kvalitetsbrister och hanterings fel resulterade i höga kostnader och intäktsbortfall.

Uppdrag

Viktiga produktionsförutsättningar, marknadssituationen, ekonomiska konsekvenser av nedläggning och framtida investeringsbehov analyserades. Personal utbildades i produktionsekonomi och fick möjlighet att lämna förslag till förbättringar.

Resultat

- Processen ledde till att de enheter som kände sig mest hotade vidtog åtgärder som ledde till en positiv ekonomisk utveckling.
- Personalens ökade ekonomiska medvetenhet genererade förslag som gav en resultatförbättring på flera miljoner årligen.
- Ingen anläggning behövde läggas ned.